

**SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ SAĞLIK YÖNETİMİ BÖLÜMÜ**  
**2025-2026 GÜZ YARIYILI I. ÖĞRETİM DERS PROGRAMI**

| GÜN       | Saat     | I. SINIF                                                                                 | II. SINIF                                                                                              | III. SINIF                                                                             | IV. SINIF                                                      |
|-----------|----------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| PAZARTESİ | 8-8.50   | Yabancı Dil I<br>(BAYUZEM)<br>Öğr.Gör. Muhammed<br>ATMACA                                |                                                                                                        |                                                                                        |                                                                |
|           | 9-9.50   | Yabancı Dil I<br>(BAYUZEM)<br>Öğr.Gör. Muhammed<br>ATMACA                                | Kamu Maliyesi<br>Dr.Öğr.Üyesi Faruk<br>SEZER<br>D-302                                                  | Sağlık İşletmelerinde<br>Performans Yönetimi<br>Dr.Öğr.Üyesi Mehmet<br>KILINÇ<br>D-403 | Risk ve Kriz Yönetimi<br>Doç.Dr.Bülent<br>BAYRAKTAR<br>D-301   |
|           | 10-10.50 |                                                                                          | Kamu Maliyesi<br>Dr.Öğr.Üyesi Faruk<br>SEZER<br>D-302                                                  | Sağlık İşletmelerinde<br>Performans Yönetimi<br>Dr.Öğr.Üyesi Mehmet<br>KILINÇ<br>D-403 | Risk ve Kriz Yönetimi<br>Doç.Dr.Bülent<br>BAYRAKTAR<br>D-301   |
|           | 11-11.50 |                                                                                          | Kamu Maliyesi<br>Dr.Öğr.Üyesi Faruk<br>SEZER<br>D-302                                                  | Sağlık İşletmelerinde<br>Performans Yönetimi<br>Dr.Öğr.Üyesi Mehmet<br>KILINÇ<br>D-403 | Risk ve Kriz Yönetimi<br>Doç.Dr.Bülent<br>BAYRAKTAR<br>D-301   |
|           | 13-13.50 | İktisada Giriş<br>Dr.Öğr.Üyesi Faruk<br>SEZER<br>D-301                                   |                                                                                                        | Sağlık Bilişimi<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403                                         | Bitirme Projesi<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre<br>YILMAZEL<br>D-302 |
|           | 14-14.50 | İktisada Giriş<br>Dr.Öğr.Üyesi Faruk<br>SEZER<br>D-301                                   |                                                                                                        | Sağlık Bilişimi<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403                                         | Bitirme Projesi<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre<br>YILMAZEL<br>D-302 |
|           | 15-15.50 | İktisada Giriş<br>Dr.Öğr.Üyesi Faruk<br>SEZER<br>D-301                                   |                                                                                                        | Sağlık Bilişimi<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403                                         | Bitirme Projesi<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre<br>YILMAZEL<br>D-302 |
|           | 16-16.50 |                                                                                          |                                                                                                        |                                                                                        | Sağlık Sigortacılığı<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-301            |
| SALI      | 8-8.50   | Atatürk İlkeleri ve<br>İnkılap Tarihi I<br>(BAYUZEM)<br>Öğr.Gör. Cihat<br>TAŞKESENLİOĞLU |                                                                                                        |                                                                                        | Sağlık Sigortacılığı<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-301            |
|           | 9-9.50   | Atatürk İlkeleri ve<br>İnkılap Tarihi I<br>(BAYUZEM)<br>Öğr.Gör. Cihat<br>TAŞKESENLİOĞLU | Sağlık Hizmetlerinde<br>İletişim ve Halkla<br>İlişkiler<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre<br>YILMAZEL<br>D-302 | Tıbbi Dökümantasyon<br>Doç.Dr.Bülent<br>BAYRAKTAR<br>D-403                             | Sağlık Sigortacılığı<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-301            |
|           | 10-10.50 | Genel İşletme<br>Doç.Dr.Ahmet<br>İLHAN<br>D-301                                          | Sağlık Hizmetlerinde<br>İletişim ve Halkla<br>İlişkiler<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre<br>YILMAZEL<br>D-302 | Tıbbi Dökümantasyon<br>Doç.Dr.Bülent<br>BAYRAKTAR<br>D-403                             |                                                                |
|           | 11-11.50 | Genel İşletme<br>Doç.Dr.Ahmet<br>İLHAN<br>D-301                                          | Sağlık Hizmetlerinde<br>İletişim ve Halkla<br>İlişkiler<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre<br>YILMAZEL<br>D-302 | Tıbbi Dökümantasyon<br>Doç.Dr.Bülent<br>BAYRAKTAR<br>D-403                             |                                                                |
|           | 13-13.50 | Genel İşletme<br>Doç.Dr.Ahmet<br>İLHAN<br>D-301                                          | Sağlık Hizmetleri<br>Yönetimi I<br>Dr.Öğr.Üyesi Seda<br>KIZIL<br>D-302                                 | Sağlık İşletmelerinde<br>Finansal Yönetim I<br>Dr.Öğr.Üyesi Mehmet<br>KILINÇ<br>D-403  |                                                                |
|           | 14-14.50 |                                                                                          | Sağlık Hizmetleri<br>Yönetimi I<br>Dr.Öğr.Üyesi Seda<br>KIZIL<br>D-302                                 | Sağlık İşletmelerinde<br>Finansal Yönetim I<br>Dr.Öğr.Üyesi Mehmet<br>KILINÇ<br>D-403  | Sağlık Turizmi<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre<br>YILMAZEL           |
|           | 15-15.50 | Hukukun Temel<br>Kavramları<br>Doç.Dr.Bülent<br>BAYRAKTAR<br>D-301                       | Sağlık Hizmetleri<br>Yönetimi I<br>Dr.Öğr.Üyesi Seda<br>KIZIL<br>D-302                                 | Sağlık İşletmelerinde<br>Finansal Yönetim I<br>Dr.Öğr.Üyesi Mehmet<br>KILINÇ<br>D-403  | Sağlık Turizmi<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre<br>YILMAZEL           |
|           | 16-16.50 | Hukukun Temel<br>Kavramları<br>Doç.Dr.Bülent<br>BAYRAKTAR<br>D-301                       |                                                                                                        |                                                                                        | Sağlık Turizmi<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre<br>YILMAZEL           |

|          |          |                                                              |                                                                           |                                                                                     |                                                                  |
|----------|----------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|
| ÇARŞAMBA | 8-8.50   |                                                              |                                                                           |                                                                                     |                                                                  |
|          | 9-9.50   |                                                              |                                                                           | Bilimsel Araştırma Yöntem ve Teknikleri<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre YILMAZEL<br>D-403 | Örgüt Teorisi<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-301                     |
|          | 10-10.50 | Türk Dili I (BAYUZEM)<br>Öğr.Gör.Recep ASLANOĞLU             | İş Hukuku<br>Doç.Dr.Bülent BAYRAKTAR<br>D-302                             | Bilimsel Araştırma Yöntem ve Teknikleri<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre YILMAZEL<br>D-403 | Örgüt Teorisi<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-301                     |
|          | 11-11.50 | Türk Dili I (BAYUZEM)<br>Öğr.Gör.Recep ASLANOĞLU             | İş Hukuku<br>Doç.Dr.Bülent BAYRAKTAR<br>D-302                             | Bilimsel Araştırma Yöntem ve Teknikleri<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre YILMAZEL<br>D-403 | Örgüt Teorisi<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-301                     |
|          | 13-13.50 | İşletme Matematiği<br>Dr.Öğr.Üyesi Ramazan ŞİMŞEK<br>D-301   | Sağlık Politikası<br>Dr.Öğr.Üyesi Mehmet KILINÇ<br>D-403                  |                                                                                     | S.K.Kalite Yönetimi<br>Dr.Öğr.Üyesi Seda KIZIL                   |
|          | 14-14.50 | İşletme Matematiği<br>Dr.Öğr.Üyesi Ramazan ŞİMŞEK<br>D-301   | Sağlık Politikası<br>Dr.Öğr.Üyesi Mehmet KILINÇ<br>D-403                  |                                                                                     | S.K.Kalite Yönetimi<br>Dr.Öğr.Üyesi Seda KIZIL                   |
|          | 15-15.50 | İşletme Matematiği<br>Dr.Öğr.Üyesi Ramazan ŞİMŞEK<br>D-301   | Sağlık Politikası<br>Dr.Öğr.Üyesi Mehmet KILINÇ<br>D-403                  |                                                                                     | S.K.Kalite Yönetimi<br>Dr.Öğr.Üyesi Seda KIZIL                   |
|          | 16-16.50 | Hukukun Temel Kavramları<br>Doç.Dr.Bülent BAYRAKTAR<br>D-301 |                                                                           |                                                                                     |                                                                  |
| PERŞEMBE | 8-8.50   |                                                              | Halk Sağlığı<br>Doç.Dr.Bülent BAYRAKTAR<br>D-302                          |                                                                                     |                                                                  |
|          | 9-9.50   | Davranış Bilimleri<br>Dr.Öğr.Üyesi Seda KIZIL<br>D-301       | Halk Sağlığı<br>Doç.Dr.Bülent BAYRAKTAR<br>D-302                          |                                                                                     | Karşılaştırmalı Sağlık Sistemleri<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403 |
|          | 10-10.50 | Davranış Bilimleri<br>Dr.Öğr.Üyesi Seda KIZIL<br>D-301       | Tıbbi Terminoloji<br>Dr.Öğr.Üyesi Filiz AYGÜN ERTÜRK<br>D-302             | Karşılaştırmalı Sağlık Sistemleri<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403                    | Karşılaştırmalı Sağlık Sistemleri<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403 |
|          | 11-11.50 | Davranış Bilimleri<br>Dr.Öğr.Üyesi Seda KIZIL<br>D-301       | Tıbbi Terminoloji<br>Dr.Öğr.Üyesi Filiz AYGÜN ERTÜRK<br>D-302             | Karşılaştırmalı Sağlık Sistemleri<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403                    | Karşılaştırmalı Sağlık Sistemleri<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403 |
|          | 13-13.50 | Genel Muhasebe I<br>Öğr.Gör.Aydoğan DURSUN<br>D-301          |                                                                           | İş Sağlığı ve Güvenliği<br>Öğr.Gör. Osman LİKOS<br>D-302                            | Sağlık Ekonomisi<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403                  |
|          | 14-14.50 | Genel Muhasebe I<br>Öğr.Gör.Aydoğan DURSUN<br>D-301          |                                                                           | İş Sağlığı ve Güvenliği<br>Öğr.Gör. Osman LİKOS<br>D-302                            | Sağlık Ekonomisi<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403                  |
|          | 15-15.50 | Genel Muhasebe I<br>Öğr.Gör.Aydoğan DURSUN<br>D-301          |                                                                           |                                                                                     | Sağlık Ekonomisi<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403                  |
|          | 16-16.50 |                                                              |                                                                           |                                                                                     |                                                                  |
| CUMA     | 8-8.50   |                                                              |                                                                           |                                                                                     | Mesleki Uygulama I (ÖÖ + İÖ)<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre YILMAZEL  |
|          | 9-9.50   |                                                              | Sağlık İşletmelerinde Kalite Yönetimi<br>Dr.Öğr.Üyesi Seda KIZIL<br>D-403 |                                                                                     | Mesleki Uygulama I (ÖÖ + İÖ)<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre YILMAZEL  |
|          | 10-10.50 |                                                              | Sağlık İşletmelerinde Kalite Yönetimi<br>Dr.Öğr.Üyesi Seda KIZIL<br>D-403 |                                                                                     | Mesleki Uygulama I (ÖÖ + İÖ)<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre YILMAZEL  |

|  |          |                                                             |                                                                                 |     |                                                                       |
|--|----------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|-----|-----------------------------------------------------------------------|
|  | 11-11.50 |                                                             | Sağlık İşletmelerinde<br>Kalite Yönetimi<br>Dr.Öğr.Üyesi Seda<br>KIZIL<br>D-403 |     | Mesleki Uygulama I (ÖÖ<br>+ İÖ)<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre<br>YILMAZEL |
|  | 13-13.50 | Dijital Okuryazarlık<br>Dr.Öğr.Üyesi Seda<br>KIZIL<br>D-301 |                                                                                 |     | Mesleki Uygulama I (ÖÖ<br>+ İÖ)<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre<br>YILMAZEL |
|  | 14-14.50 | Dijital Okuryazarlık<br>Dr.Öğr.Üyesi Seda<br>KIZIL<br>D-301 |                                                                                 |     | Mesleki Uygulama I (ÖÖ<br>+ İÖ)<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre<br>YILMAZEL |
|  | 15-15.50 |                                                             |                                                                                 | ÜSD | Mesleki Uygulama I (ÖÖ<br>+ İÖ)<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre<br>YILMAZEL |
|  | 16-16.50 |                                                             |                                                                                 | ÜSD | Mesleki Uygulama I (ÖÖ<br>+ İÖ)<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre<br>YILMAZEL |

#### NOT

- Temel Sağlık Bilgisi ve Tıbbi Terminoloji dersini alttan alacak olanlar Tıbbi Terminoloji dersini alacaklardır. Muhasebe I dersinden kalan öğrenciler Genel Muhasebe 1 dersine alacaklardır. Matematik I dersinden kalanlar İşletme Matematiği dersini alacaklardır.
- S.K.Modern Yönetim Teknikleri, Hastane Örgüt Yönetimi, Uluslararası İşletmecilik, İstatistik I, S.H.Pazarlama, S.K.Pazarlama İlkeleri, S.K.Pazarlama Stratejileri, Stratejik Marka Yönetimi, Sağlık Hukuku, İdare Hukuku, Denetim, Yönetim Muhasebesi, Maliyet Muhasebesi, Vergi Muhasebesi dersleri Ana Müfredat ve Bologna I'den kalan öğrenciler olması halinde ders programına yerleştirilecektir.

Bölüm Başkanı  
Doç. Dr. Ahmet İLHAN

**SAĞLIK BİLİMLERİ FAKÜLTESİ SAĞLIK YÖNETİMİ BÖLÜMÜ**  
**2025-2026 GÜZ YARIYILI II. ÖĞRETİM DERS PROGRAMI**

| GÜN       | Saat     | I. SINIF                                                                        | II. SINIF | III. SINIF | IV. SINIF                                                               |
|-----------|----------|---------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|-------------------------------------------------------------------------|
| PAZARTESİ | 17-17.50 |                                                                                 |           |            | Örgüt Teorisi<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403                            |
|           | 18-18.50 |                                                                                 |           |            | Örgüt Teorisi<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403                            |
|           | 19-19.50 |                                                                                 |           |            | Örgüt Teorisi<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403                            |
|           | 20-20.50 |                                                                                 |           |            | Karşılaştırmalı Sağlık Sistemleri<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403        |
|           | 21-21.50 |                                                                                 |           |            | Karşılaştırmalı Sağlık Sistemleri<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403        |
|           | 22-22.50 |                                                                                 |           |            | Karşılaştırmalı Sağlık Sistemleri<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403        |
| SALI      | 17.17.50 |                                                                                 |           |            | Sağlık Kurumlarında Kalite Yönetimi<br>Dr.Öğr.Üyesi Seda KIZIL<br>D-403 |
|           | 18-18.50 |                                                                                 |           |            | Sağlık Kurumlarında Kalite Yönetimi<br>Dr.Öğr.Üyesi Seda KIZIL<br>D-403 |
|           | 19-19.50 | Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi I (BAYUZEM)<br>Öğr.Gör. Cihat TAŞKESENLİOĞLU |           |            | Sağlık Kurumlarında Kalite Yönetimi<br>Dr.Öğr.Üyesi Seda KIZIL<br>D-403 |
|           | 20-20.50 | Atatürk İlkeleri ve İnkılap Tarihi I (BAYUZEM)<br>Öğr.Gör. Cihat TAŞKESENLİOĞLU |           |            | Sağlık Ekonomisi<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403                         |
|           | 21-21.50 |                                                                                 |           |            | Sağlık Ekonomisi<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403                         |
|           | 22-22.50 |                                                                                 |           |            | Sağlık Ekonomisi<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403                         |
| ÇARŞAMBA  | 17.17.50 |                                                                                 |           |            | Sağlık Turizmi<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre YILMAZEL<br>D-403              |
|           | 18-18.50 |                                                                                 |           |            | Sağlık Turizmi<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre YILMAZEL<br>D-403              |
|           | 19-19.50 |                                                                                 |           |            | Sağlık Turizmi<br>Dr.Öğr.Üyesi Sefa Emre YILMAZEL<br>D-403              |
|           | 20-20.50 |                                                                                 |           |            | Risk ve Kriz Yönetimi<br>Doç.Dr.Bülent BAYRAKTAR<br>D-403               |
|           | 21-21.50 |                                                                                 |           |            | Risk ve Kriz Yönetimi<br>Doç.Dr.Bülent BAYRAKTAR<br>D-403               |

|          |          |                                                           |  |     |                                                              |
|----------|----------|-----------------------------------------------------------|--|-----|--------------------------------------------------------------|
|          | 22-22.50 |                                                           |  |     | Risk ve Kriz Yönetimi<br>Doç.Dr.Bülent<br>BAYRAKTAR<br>D-403 |
| PERŞEMBE | 17-17.50 |                                                           |  |     | Sağlık Sigortacılığı<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403          |
|          | 18-18.50 |                                                           |  |     | Sağlık Sigortacılığı<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403          |
|          | 19-19.50 |                                                           |  |     | Sağlık Sigortacılığı<br>Doç.Dr.Ahmet İLHAN<br>D-403          |
|          | 20-20.50 |                                                           |  |     |                                                              |
|          | 21-21.50 |                                                           |  |     |                                                              |
|          | 22-22.50 |                                                           |  |     |                                                              |
| CUMA     | 17-17.50 | Yabancı Dil I<br>(BAYUZEM)<br>Öğr.Gör. Muhammed<br>ATMACA |  | ÜSD |                                                              |
|          | 18-18.50 | Yabancı Dil I<br>(BAYUZEM)<br>Öğr.Gör. Muhammed<br>ATMACA |  | ÜSD |                                                              |
|          | 19-19.50 |                                                           |  |     |                                                              |
|          | 20-20.50 |                                                           |  |     |                                                              |
|          | 21-21.50 | Türk Dili I<br>(BAYUZEM)<br>Öğr.Gör. Recep<br>ASLANOĞLU   |  |     |                                                              |
|          | 22-22.50 | Türk Dili I<br>(BAYUZEM)<br>Öğr.Gör. Recep<br>ASLANOĞLU   |  |     |                                                              |

Not: \*İkinci öğretim öğrencilerinin mesleki uygulama dersleri cuma günü 08:00-17:00 saatleri arasında yapılacaktır.

Bölüm Başkanı  
Doç. Dr. Ahmet İLHAN