



**BAYBURT
ÜNİVERSİTESİ**

Güvenli Şehrin
Huzurlu Üniversitesi www.bayburt.edu.tr



BAYBURT ÜNİVERSİTESİ 2027-2031 STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SUNUMU

BABERTİ KÜLLİYESİ SENATO ODASI

12/08/2025

STRATEJİK PLAN NEDİR ?

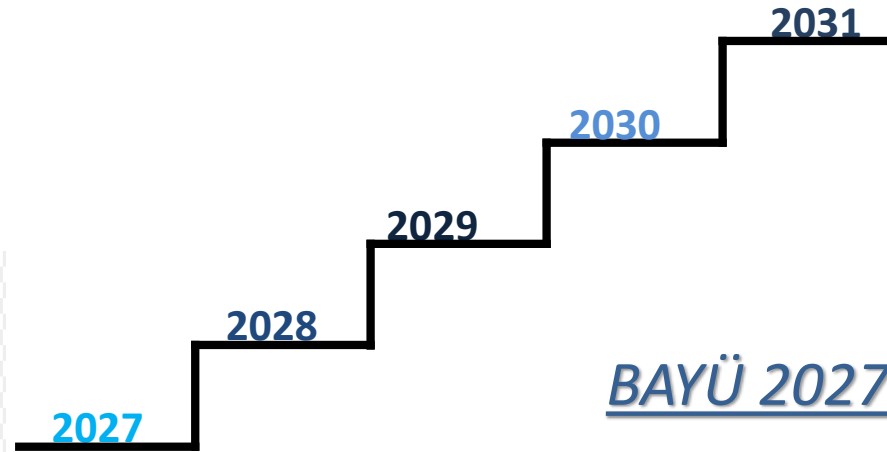
- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununda stratejik plan;

Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan, olarak tanımlanmaktadır.



STRATEJİK PLAN NEDİR ?

Bulunduğumuz nokta ile ulaşmayı arzu ettiğimiz durum arasındaki yoldur.



BAYÜ 2027-2031 SP

STRATEJİK PLANLAMA

Kuruluşların mevcut durum, misyon ve temel değerlerinden hareketle

- Bir vizyon oluşturmaları,
- Bu vizyona uygun amaç ve hedefler belirlemeleri,
- Ölçülebilir göstergeler geliştirerek başarılarını izleme ve değerlendirmeleri sürecini ifade eden katılımcı bir planlama yaklaşımıdır.



ÜNİVERSİTELERDE STRATEJİK PLANIN ÖNEMİ

Zamanla üniversiteler arasında farklılaşma eğiliminin kapsam ve derinliği artacaktır. Bunun temel nedenleri şöyle sıralanabilir:

- Üniversitelerin yerel, bölgesel ve ulusal rekabet gücü elde etme veya kalkınma aracı olarak değerlendirilmesi
- Üretilen bilginin ticarileştirildiği üçüncü kuşak (girişimci) üniversitelerin ortaya çıkması.



- Bu farklılaşma üniversitelerin belirli alanlarda ihtisaslaşmasını zorunlu kılmaktadır. Üniversitelerin rekabetçi bir ortamda yer almaları ve bilimsel özerkliğe sahip olmaları stratejik planların üniversiteye özgü bir yaklaşımla geliştirilmesini gerektirmektedir.



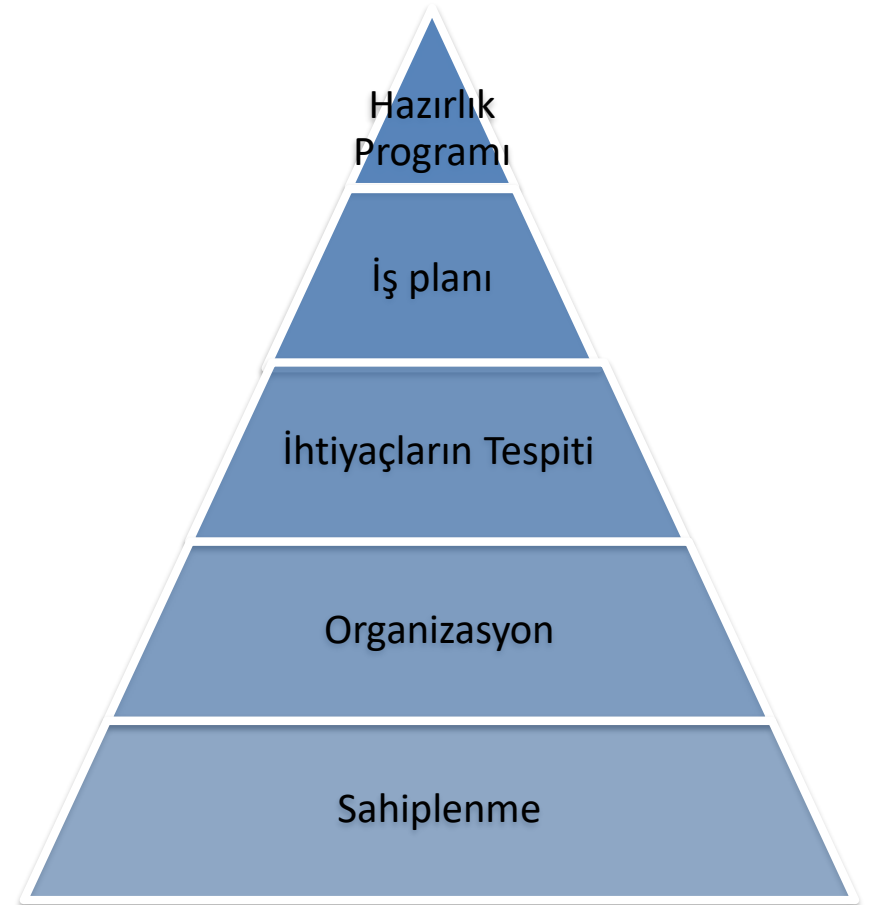
- 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu
- Kamu İdarelerince Hazırlanacak Stratejik Planlar ve Performans Programları ile Faaliyet Raporlarına İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik
- T.C. Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından 2021 yılında yayımlanan Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi
- Stratejik planlamaya ilişkin tebliğler, yönetmelikler, yönergeler
- 2030'a doğru Türk Yükseköğretim Vizyonu Bölgesel toplantılarında ele alınan Eylem Planları
- BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları
- Mesleki Yeterlilik Kurumunun Belirlediği Kriterler
- On İkinci Kalkınma Planına, Cumhurbaşkanlığı programına, orta vadeli programa, Cumhurbaşkanlığı yıllık programına ve ayrıca Üniversite faaliyet alanıyla ilgili diğer ulusal, bölgesel ve sektörel plan ve programlara uygun olarak hazırlanacaktır.

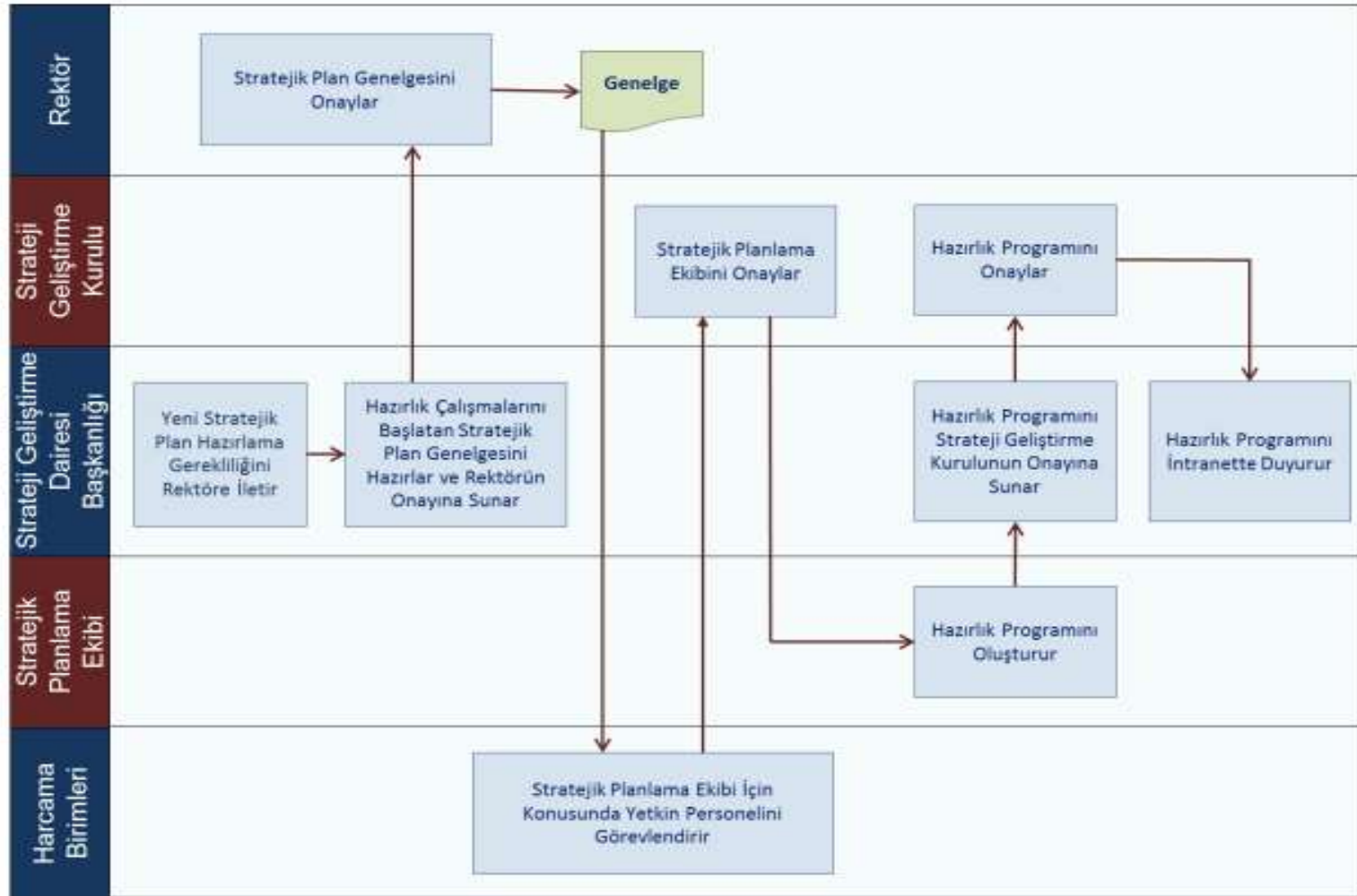
Şekil 1: Stratejik Yönetim Süreci

- Planın sahiplenilmesi - Planlama sürecinin organizasyonu - İhtiyaçların tespiti - Zaman planı - Hazırlık programı	STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	Planlama sürecinin planlanması
- Kurumsal tarihçe - Uygulanmakta olan stratejik planın değerlendirilmesi - Mevzuat analizi - Üst politika belgeleri analizi - Program-alt program analizi - Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi - Paydaş analizi - Kuruluş içi analiz - Akademik faaliyetler analizi - Yükseköğretim sektörü analizi - GZFT analizi	DURUM ANALİZİ	Neredeyiz?
- Misyon - Vizyon - Temel değerler	GELECEĞE BAKIŞ	
- Konum tercihi - Başarı bölgesi tercihi - Değer sunumu tercihi - Temel yetkinlik tercihi	FARKLILAŞMA STRATEJİSİ	Nereye ulaşmak istiyoruz?
- Amaçlar - Hedefler - Performans göstergeleri - Stratejiler	STRATEJİ GELİŞTİRME	
- Program - Program amacı - Anahtar göstergeler - Alt programlar - Alt program hedefi - Performans göstergeleri - Faaliyetler - Maliyetlendirme - Bütçeleme	PERFORMANS PROGRAMI	Gitmek istediğimiz yere nasıl ulaşabiliriz?
- Stratejik plan izleme raporu - Stratejik plan değerlendirme tablosu - Faaliyet raporu - İç kontrol - İç denetim	İZLEME VE DEĞERLENDİRME	Başarımızı nasıl takip eder ve değerlendiririz?

Stratejik Plan Hazırlığı 5
Aşamadan oluşur.

- I. Planlama çalışmalarının sahiplenilmesinin sağlanması*
- II. Organizasyonun oluşturulması*
- III. İhtiyaçların tespit edilmesi*
- IV. İş planının oluşturulması*
- V. Hazırlık programının yapılması*





Stratejik planlama ekibi tarafından hazırlık programı çalışmaları kapsamında şu hususlara ilişkin değerlendirmeler yapılır

- **Stratejik Plan Hazırlık Faaliyetleri**
- **Zaman Çizelgesi**
- **Eğitim İhtiyacı**



STRATEJİK PLANLAMA SÜRECİNDEKİ ROL VE SORUMLULUKLAR



STRATEJİ GELİŞTİRME KURULU		
Başkan	Prof.Dr. Mutlu TÜRKMEN	Rektör
Başkan Yard.	Prof.Dr. Ümmügülsüm ERDOĞAN	Rektör Yardımcısı
Üye	Prof.Dr. Fatih GÜRBÜZ	Rektör Yardımcısı
Üye	Prof.Dr. Yusuf BİLGİN	Rektör Yardımcısı
Üye	Prof.Dr. Sedat MADEN	Eğitim Fak. Dekan V.
Üye	Prof.Dr. Davut YAYLALI	İlahiyat Fakültesi Dekanı
Üye	Prof.Dr. Hakan PAPUÇCU	İktisadi ve İdari Bilimler Fak. Dekan V.
Üye	Prof.Dr. Sedat MADEN	İnsan ve Toplum Bilimleri Fak. Dekan V.
Üye	Prof.Dr. Metin UÇURUM	Mühendislik Fakültesi Dekan V
Üye	Prof.Dr. Eyüp Fahri KESKENLER	Sanat ve Tasarım Fak. Dekan V.
Üye	Prof.Dr. Engin ŞAHİN	Sağlık Bilimleri Fak. Dekan V.
Üye	Prof.Dr. Murat KUL	Spor Bilimleri Fak. Dekan V.
Üye	Prof.Dr. Vecihi AKSAKAL	Uygulamalı Bil. Fak. Dekanı
Üye	Prof.Dr. Davut YAYLALI	Profesör Temsilcisi
Üye	Prof.Dr. Fatih GÜRBÜZ	Profesör Temsilcisi
Üye	Nazmi KARABULUT	Genel Sekreter

STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ

Birimi	Adı-Soyadı-Ünvanı	Görevi	Ekip Görevi
Rektörlük	Prof. Dr. Ümmügülüm ERDOĞAN	Rektör Yardımcısı	Başkan
Lisansüstü Eğitim Bilimleri Enstitüsü	Doç. Dr. Bünyamin ALIM	Enstitü Müdürü	Üye
Adalet Meslek Yüksek Okulu	Prof. Dr. Mustafa ALBAYRAK	Meslek Yüksekokulu Müdürü	Üye
Aydıntepe Meslek Yüksekokulu	Doç. Dr. Nesrin ECEM BAYRAM	Meslek Yüksekokulu Müdürü	Üye
Demirözü Meslek Yüksekokulu	Doç. Dr. Yaşar ERDOĞAN	Meslek Yüksekokulu Müdürü	Üye
Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	Doç. Dr. Sinan BAYRAM	Meslek Yüksekokulu Müdürü	Üye
Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	Dr. Öğr. Üyesi Mehmet Ali CEYHAN	Meslek Yüksekokulu Müdürü	Üye
Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu	Doç. Dr. Murat ÇOLAK	Meslek Yüksekokulu Müdürü	Üye
Eğitim Fakültesi	Doç. Dr. Mustafa DEMİR	Dekan Yardımcısı	Üye
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Doç. Dr. Erdemalp ÖZDEN	Dekan Yardımcısı	Üye
İlahiyat Fakültesi	Doç. Dr. Yusuf TOPAY	Dekan Yardımcısı	Üye
İnsan ve Toplum Bilimleri Fakültesi	Doç. Dr. Kenan AZIL	Dekan Yardımcısı	Üye
Mühendislik Fakültesi	Doç. Dr. Aybike KAMILOĞLU	Dekan Yardımcısı	Üye
Sağlık Bilimleri Fakültesi	Doç. Dr. Bülent BAYRAKTAR	Dekan Yardımcısı	Üye
Sanat ve Tasarım Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi Adem ÖCAL	Dekan Yardımcısı	Üye
Spor Bilimleri Fakültesi	Doç. Dr. Eda ADATEPE	Dekan Yardımcısı	Üye
Uygulamalı Bilimler Fakültesi	Doç. Dr. Emre TEKCE	Dekan Yardımcısı	Üye
Hukuk Müşavirliği	Nuri TURAN	Hukuk Müşaviri	Üye
Genel Sekreterlik	Bülent KOÇYIĞIT	Genel Sekreter Yardımcısı	Üye
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Muzaffer SAATÇI	Daire Başkanı	Üye
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	Ömer KARAHASAN OĞLU	Daire Başkanı	Üye
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	Halis KILIÇ	Daire Başkanı	Üye
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Mehmet ÇAKMAK	Daire Başkanı	Üye
Personel Daire Başkanlığı	Fatih AKBAŞ	Daire Başkanı	Üye
Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Rüştü YILDIRIM	Daire Başkanı	Üye
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Arif ERKUL	Daire Başkanı	Üye
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yakup GÜNDÜZ	Daire Başkanı	Üye
Kalite Koordinatörlüğü	Doç. Dr. Esmeray ALACADAĞLI	Koordinatör	Üye
Kalite Koordinatörlüğü		Liderlik, Yönetişim ve Kalite Ölçüt Başkanı	Üye
Kalite Koordinatörlüğü		Eğitim-Öğretim Ölçüt Başkanı	Üye
Kalite Koordinatörlüğü		AR-GE Ölçüt Başkanı	Üye
Kalite Koordinatörlüğü		Toplumsal Katkı Ölçüt Başkanı	Üye
Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü	Öğr. Gör. Ümit ÖZ	Koordinatör	
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Ender ERCAN	Şube Müdürü	Üye
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Meral ÇİÇEK	Mali Hizmetler Uzmanı	Üye
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	Meliha KAYAŞ	Bilgisayar İşletmeni	Üye
	Mehmet Erdem KURT	Öğrenci Temsilcisi	Üye
	Elif ÇIL	Mezun Öğrenci Temsilcisi	Üye

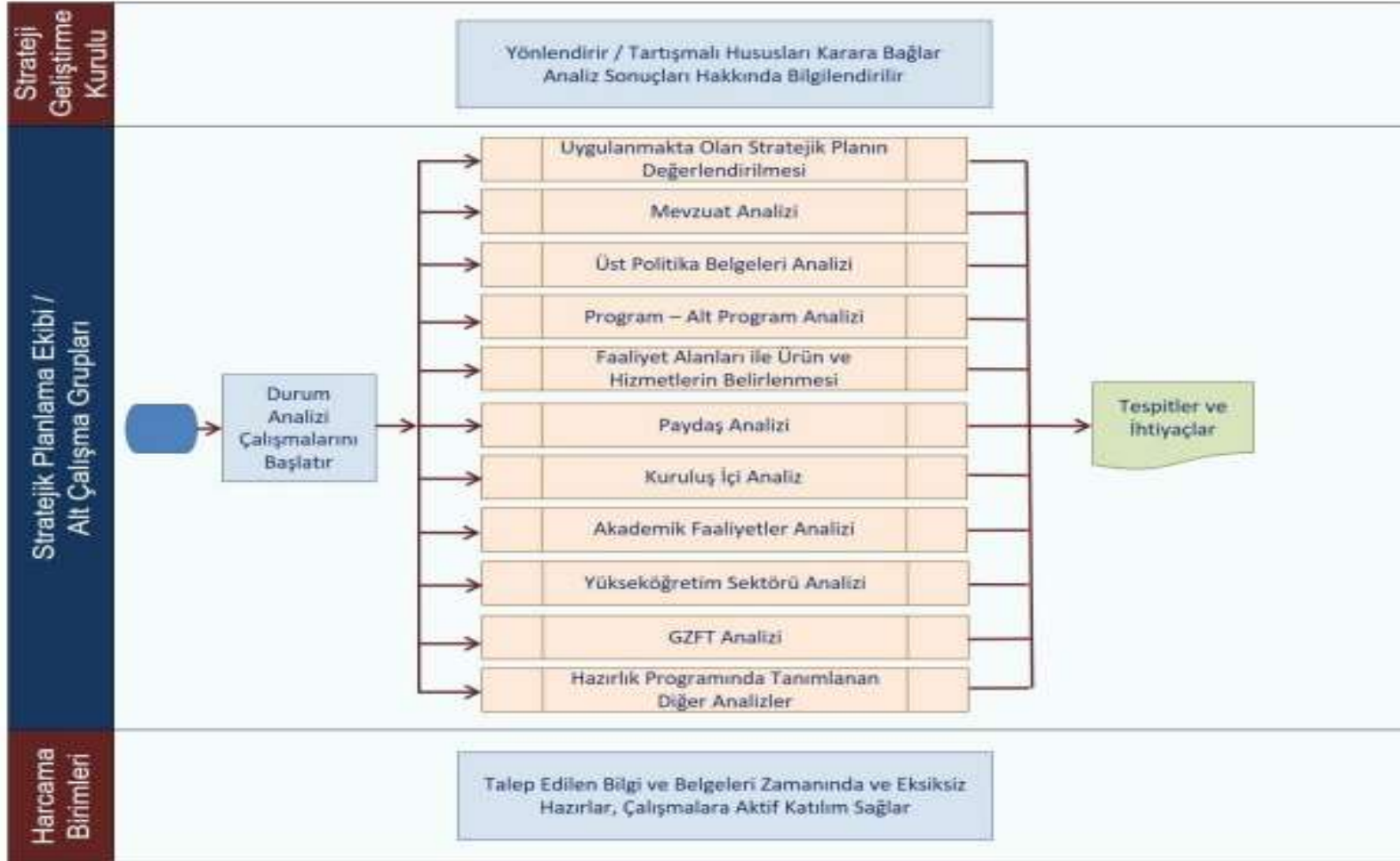
STRATEJİK PLANDA YER ALMASI GEREKEN TEMEL UNSURLAR



STRATEJİK PLANIN TEMEL



DURUM ANALİZİ SÜRECİ



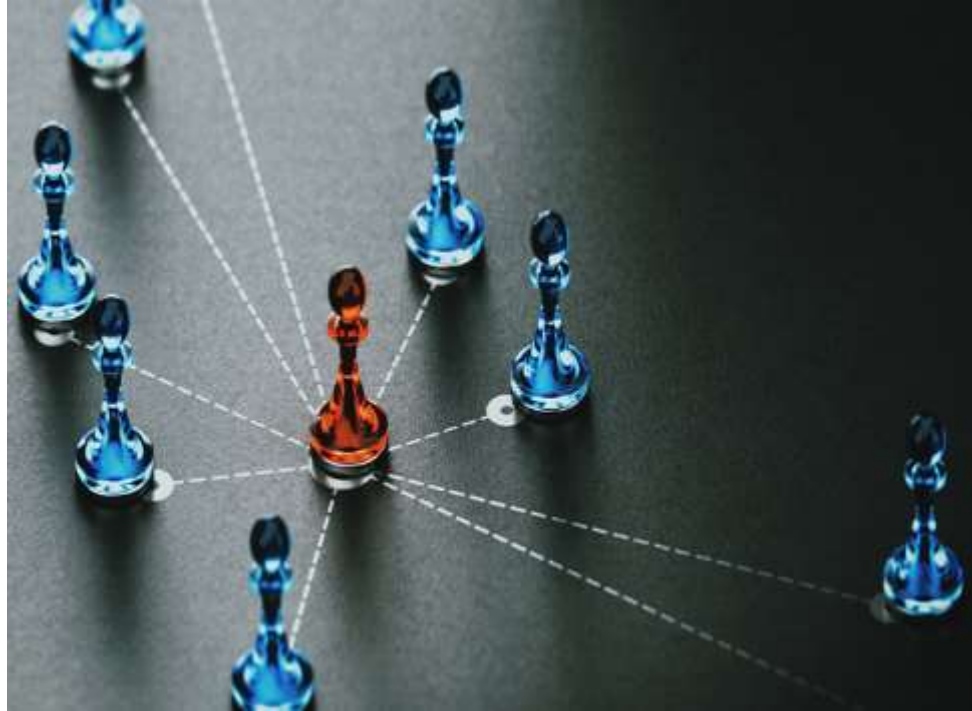
- Misyon, vizyon ve temel değerler
- Planlar arasında devamlılığı sağlaması
- Tutarsızlıkları önlemesi
- Günü kurtarma yerine uzun vadeli perspektif sağlaması



- Konum tercihi
- Başarı bölgesi tercihi
- Değer sunumu tercihi
- Temel yetkinlik tercihi



- Amaçlar
- Hedefler
- Stratejiler



- Üniversiteler, hizmetlerinin istenilen düzeyde ve kalitede sunulabilmesi için bütçeleri ile program ve proje bazında kaynak tahsislerini stratejik planlarına dayandırmak zorundadır.
- Bu nedenle, üniversitenin bütçesi stratejik plandaki amaç ve hedeflerle ilişkilendirilir.



BAYÜ 2027-2031 Stratejik Plan Taslağının
2026 Mart ayı sonuna kadar
Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe
Başkanlığına gönderilmesi gerekmektedir.

Teşekkürler...