|  |
| --- |
| **BAYBURT ÜNİVERSİTESİ 2027-2031 DÖNEMİ STRATEJİK PLAN ÇALIŞMA TAKVİMİ** |
| **AŞAMALAR** | **FAALİYETLER** | **SORUMLU KİŞİ VE BİRİMLER** | **DÖNEM** |
| **HAZIRLIK****ÇALIŞMALARI** | Stratejik Plan Genelgesinin Hazırlanması | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı | **TEMMUZ****AĞUSTOS****2025**  |
| Strateji Geliştirme Kurulunun Oluşturulması | Rektör |
| Stratejik Plan Hazırlık Çalışmalarının Başladığının ve Strateji Geliştirme Kurulunun Genelge ile Duyurulması |  Rektör |
| Stratejik Planlama Ekibi Başkanının Belirlenmesi | Rektör |
| Stratejik Planlama Ekibinin Oluşturulması | Stratejik Planlama Ekibi Başkanı |
| Stratejik Planlama Ekibinin Onaylanması | Strateji Geliştirme Kurulu |
| Çalışma Takvimi ile Stratejik Plan Hazırlık Programının Oluşturulması | Stratejik Planlama Ekibi |
| Stratejik Plan Hazırlık Programının Onaylanması | Strateji Geliştirme Kurulu |
| Stratejik Planlama Ekibinin ve Hazırlık Programının Duyurulması | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı |
| **DURUM ANALİZİ** | Alt Çalışma Gruplarının Oluşturulması | Stratejik Planlama Ekibi | **EYLÜL****2025** |
| Kurumsal TarihçeUygulanmakta olan BAYÜ 2022-2026 Stratejik Planın Değerlendirilmesi | **Çalışma Grubu 1**Doç. Dr. Esmeray ALACADAĞLIDoç. Dr. Kenan AZILIDaire Başkanı Ömer KARAHASANOĞLUBilgisayar İşletmeni Meliha KAYAŞ |
| Mevzuat AnaliziÜst Politika Belgeleri Analizi | **Çalışma Grubu 2**Doç. Dr. Mustafa DEMİRHukuk Müşaviri Nuri TURANGenel Sekreter Yrd. Bülent KOÇYİĞİTMali Hizmetleri Uzmanı Meral ÇİÇEK |
| Program- Alt Program Analizi | **Çalışma Grubu 3**Şube Müdürü Ender ERCANMali Hizmetler Uzmanı Meral ÇİÇEKBilgisayar İşletmeni Meliha KAYAŞ |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **DURUM ANALİZİ** | Faaliyet Alanları ile Ürün ve Hizmetlerin Belirlenmesi | **Çalışma Grubu 4** Prof. Dr. Ümmügülsüm ERDOĞAN Doç. Dr. Nesrin ECEM BAYRAM Doç. Dr. Aybike KAMİLOĞLU Doç. Dr. Emre TEKCE Öğr. Gör. Ümit ÖZ | **EYLÜL****2025** |
| Paydaş Analizi1. Paydaşların Tespiti
2. Paydaşların Önceliklendirilmesi
3. Paydaşların Değerlendirilmesi
4. Paydaş Görüşlerinin Alınması ve Değerlendirilmesi
 | **Çalışma Grubu 5** Doç. Dr. Eda ADATEPE Doç. Dr. Sinan BAYRAM Doç. Dr. Yaşar ERDOĞAN Dr. Öğr. Üyesi Mehmet Ali CEYHAN Dr. Öğr. Üyesi Adem ÖCAL Daire Başkanı Mehmet ÇAKMAK Mezun Öğrenci Temsilcisi Elif ÇİL Öğrenci Temsilcisi Mehmet Erdem KURT  |
| Kuruluş İçi Analizi1. İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi
2. Kurum Kültürü Analizi
3. Fiziki Kaynak Analizi
4. Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi
5. Mali Kaynak Analizi
 | **Çalışma Grubu 6** Daire Başkanı Fatih AKBAŞ Daire Başkanı Yakup GÜNDÜZ Daire Başkanı Halis KILIÇ Daire Başkanı Muzaffer SAATÇİ Daire Başkanı Rüştü YILDIRIM Şube Müdürü Ender ERCAN  |
| Akademik Faaliyetler Analizi | **Çalışma Grubu 7** Prof. Dr. Başak TOGAR Doç. Dr. Murat ÇOLAK Doç. Dr. Erdemalp ÖZDEN Doç. Dr. Yusuf TOPAY Dr. Öğr. Üyesi Yavuz Selim HATİPOĞLU Daire Başkanı Arif ERKUL |
| Yükseköğretim Sektörü Analizi (PESTLE)1. Sektörel Eğilim Analizi
2. Sektörel Yapı Analizi
 | **Çalışma Grubu 8** Doç. Dr. Bünyamin ALIM Prof. Dr. Mustafa ALBAYRAK Doç. Dr. Bülent BAYRAKTAR Toplumsal Katkı Ölçüt Başkanı Eğitim-Öğretim Ölçüt Başkanı |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
|  | GZFT Analizi1. Güçlü ve Zayıf Yönler
2. Fırsatlar ve Tehditler

Tespitler ve İhtiyaçların Belirlenmesi | Stratejik Planlama Ekibi |  |
| **GELECEĞE BAKIŞ** | Misyon ve Vizyonun Oluşturulması için Perspektif Verilmesi | Rektör | **EKİM 2025** |
| Misyon, Vizyon ile Temel Değerlere Yönelik Çalışmaların Hazırlanması | Stratejik Planlama Ekibi |
| Alternatif Misyon ve Vizyon ile Temel Değerler Taslaklarının Strateji Geliştirme Kurulunun UygunGörüşüne Sunulması | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı |
| Misyon ve Vizyon ile Temel Değerlere Son Şeklinin Verilmesi | Strateji Geliştirme Kurulu |
| **FARKLILAŞMA STRATEJİSİ** | Akademik Faaliyetler Analizi ve Yükseköğretim Sektörü Analizini İçeren Durum Analizi BulgularınınRektöre Raporlanması | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı | **EKİM 2025** |
| Farklılaşma Stratejisinin Belirlenmesi için Perspektif Verilmesi | Rektör |
| Konum Tercihinin Belirlenmesi | Stratejik Planlama Ekibi |
| Başarı Bölgesi Tercihinin Belirlenmesi | Stratejik Planlama Ekibi |
| Değer Sunumu Tercihinin Belirlenmesi | Stratejik Planlama Ekibi |
| Temel Yetkinlik Tercihinin Belirlenmesi | Stratejik Planlama Ekibi |
| Farklılaşma Stratejisine Son Şeklinin Verilmesi ve Onaylanması | Strateji Geliştirme Kurulu |
| **STRATEJİ GELİŞTİRME** | Amaç, Hedef ve Stratejilerin Belirlenmesi için Çalıştay Yapılması | Stratejik Planlama Ekibi | **KASIM / ARALIK 2025** |
| Amaçların Belirlenmesi | Stratejik Planlama Ekibi |
| Hedeflerin Belirlenmesi | Stratejik Planlama Ekibi |
| Performans Göstergelerinin Belirlenmesi | Stratejik Planlama Ekibi |
| Stratejilerin Belirlenmesi | Stratejik Planlama Ekibi |
| Hedefe İlişkin Risklerin Tespiti ve Kontrol Faaliyetlerinin Belirlenmesi | Stratejik Planlama Ekibi |
| Maliyetlendirme Yapılması | Stratejik Planlama Ekibi |
| Hedeflere İlişkin Taslak Hedef Kartlarının Hazırlanması | Stratejik Planlama Ekibi |
| Taslak Amaçlar ile Hedef Kartlarının Strateji Geliştirme Kurulunun Değerlendirmesine Sunulmak ÜzereNihai Hale Getirilmesi | Stratejik Planlama Ekibi |
| Taslak Amaçlar ile Hedef Kartlarının Strateji Geliştirme Kurulunun Uygun Görüşüne Sunulması | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı |
| Taslak Amaçlar ile Hedef Kartlarının Nihai Hale Getirilmesi | Strateji Geliştirme Kurulu |
| **STRATEJİK PLANIN OLUŞTURULMASI** | Taslak Stratejik Plana Son Şeklinin Verilmesi | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı | **ŞUBAT/MART****2026** |
| Taslak Stratejik Planın Onaylanması | Strateji Geliştirme Kurulu |
| Taslak Stratejik Planın Değerlendirilmek Üzere Strateji ve Bütçe Başkanlığına Gönderilmesi | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı |
| Strateji ve Bütçe Başkanlığından Gelen Değerlendirmeler Çerçevesince Taslak Stratejik Planın GözdenGeçirilmesi | Stratejik Planlama Ekibi |
| Stratejik Planın Onaylanması | Strateji Geliştirme Kurulu |
| Stratejik Planın Üniversite İnternet Sayfasından Duyurulması | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı |
| Stratejik Planın İlgili Kurumlara (Strateji ve Bütçe Başk., Hazine ve Maliye Bakanlığı, TBMM Plan ve Bütçe Komisyonu, YÖK ile Sayıştay) gönderilmesi. | Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı |